

EKOI: GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

Junio 2013



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

Índice

1	Introducción	3
2	Guía Agenda Verde: Fichas metodológicas y recomendaciones	9
3	Guía Agenda Verde: Hojas de Trabajo	9
4	Guía Agenda Verde: Buenas prácticas de aplicación	9



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

- Tras los procesos de análisis y reflexión, la selección de ideas y la configuración de una “propuesta de valor verde”, la empresa pasa a definir las líneas de actuación que debe acometer la empresa para dar respuesta, atendiendo a su modelo de transformación verde, a los retos identificados en su nuevo modelo de negocio.
- Este proceso de identificación de líneas de actuación busca la definición de planes de acción priorizados en los ámbitos de:
 - Capacitación tecnológica.
 - Capacitación en Mercado.
 - Proyectos de innovación en producto/servicio, proceso, mercado y organización.
 - Proyectos de formación.
- El guion de trabajo de esta etapa, se basa en el desarrollo de una primera fase de identificación de actuaciones (fase divergente) y una segunda fase de priorización y concreción (fase convergente) donde se definirá la Agenda de Transformación Verde.



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

Índice

1	Introducción	3
2	Guía Agenda Verde: Fichas metodológicas y recomendaciones	9
3	Guía Agenda Verde: Hojas de Trabajo	9
4	Guía Agenda Verde: Buenas prácticas de aplicación	9



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Qué iniciativas y proyectos de capacitación tecnológica desarrollaremos

1. Planificar las iniciativas y proyectos de capacitación tecnológica a desarrollar

Se trata de concretar, consensuar, planificar y priorizar las iniciativas y proyectos de capacitación tecnológica a desarrollar por la empresa al objeto de implementar su Modelo de Transformación Verde.

La herramienta propuesta es la ficha **Capacitación Tecnológica EKOI** que se desarrolla en la **Agenda de Transformación Verde**.

Capacitación Tecnológica

Capacitación Mercado

Proyectos de innovación (P-P-M-O)

Proyectos de formación



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Planificar las iniciativas y proyectos de capacitación tecnológica a desarrollar

Se trata de concretar, consensuar, planificar y priorizar las iniciativas y proyectos de capacitación tecnológica a desarrollar por la empresa al objeto de implementar su Modelo de Transformación Verde.

La herramienta propuesta es la ficha Capacitación Tecnológica EKOI que se desarrolla en la Agenda de Transformación Verde.

Título del Proyecto:			
Antecedentes del proyecto			
Propuesta Técnica			
Objetivos		Grupo de Interés	
Fases	Descripción	Duración	Recursos Clave
Resultados Esperados			
Riesgos y Puntos Críticos			
Presupuesto Aproximado			

Matriz de criterios	Criterios de evaluación					TOTAL
	c1 =	c2 =	c3 =	c4 =	c5 =	
Proyectos/Peso criterios (1-100)	c1xp 1	c2xp 2	c3xp 3	c4xp 4	c5xp 5	Σc _{xp}
1.						
2.						
3.						
4.						
5.						

GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Qué iniciativas y proyectos de capacitación de mercado desarrollaremos

1. Planificar las iniciativas y proyectos de capacitación de mercado a desarrollar

Se trata de concretar, consensuar, planificar y priorizar las iniciativas y proyectos de capacitación de mercado a desarrollar por la empresa al objeto de implementar su Modelo de Transformación Verde.

La herramienta propuesta es la ficha **Capacitación de Mercado EKOI** que se desarrolla en la **Agenda de Transformación Verde**

Capacitación
Tecnológica

Capacitación
Mercado

Proyectos
de innovación
(P-P-M-O)

Proyectos
de formación



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Planificar las iniciativas y proyectos de capacitación de mercado a desarrollar

Se trata de concretar, consensuar, planificar y priorizar las iniciativas y proyectos de capacitación de mercado a desarrollar por la empresa al objeto de implementar su Modelo de Transformación Verde.

La herramienta propuesta es la ficha Capacitación de Mercado EKOI que se desarrolla en la Agenda de Transformación Verde.



Competencia Requerida	
Importancia relativa	
Nivel de conocimiento de la empresa	
Personas expertas internas	Expertise
Personas expertas externas	Expertise

Matriz de criterios	Criterios de evaluación					TOTAL
	c1 =	c2 =	c3 =	c4 =	c5 =	
	c1xp 1	c2xp 2	c3xp 3	c4xp 4	c5xp 5	
Proyectos/Peso criterios (1-100)						Σc_{xp}
1.						
2.						
3.						
4.						
5.						



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Qué proyectos de innovación en producto/servicio, proceso, mercado y organización desarrollaremos

1. Planificar las iniciativas y proyectos de innovación en producto/servicio, proceso, mercado y organización a desarrollar

Se trata de concretar, consensuar, planificar y priorizar las iniciativas y proyectos de proyectos de innovación en producto/servicio, proceso, mercado y organización a desarrollar por la empresa al objeto de implementar su Modelo de Transformación Verde.

La herramienta propuesta es la ficha **Proyectos de Innovación EKOI** que se desarrolla en la **Agenda de Transformación Verde**

Capacitación
Tecnológica

Capacitación
Mercado

Proyectos
de innovación
(P-P-M-O)

Proyectos
de formación



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Planificar las iniciativas y proyectos de innovación en producto/servicio, proceso, mercado y organización a desarrollar

Se trata de concretar, consensuar, planificar y priorizar las iniciativas y proyectos de proyectos de innovación en producto/servicio, proceso, mercado y organización a desarrollar por la empresa al objeto de implementar su Modelo de Transformación Verde.

La herramienta propuesta es la ficha Proyectos de Innovación EKOI que se desarrolla en la Agenda de Transformación Verde.

Título del Proyecto:			
Innovación	Producto/servicio Mercado	Proceso Organización	
Antecedentes del proyecto Propuesta Técnica			
Objetivos		Grupo de Interés	
Fases	Descripción	Duración	Recursos Clave
Resultados Esperados			
Riesgos y Puntos Críticos			
Presupuesto Aproximado			

Matriz de criterios	Criterios de evaluación					TOTAL
	c1=	c2=	c3=	c4=	c5=	
Proyectos/Peso criterios (1-100)	c1xp 1	c2xp 2	c3xp 3	c4xp 4	c5xp 5	Σc _{xp}
1.						
2.						
3.						
4.						
5.						



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Qué proyectos de formación desarrollaremos

1. Planificar las iniciativas y proyectos de formación a desarrollar

Se trata de concretar, consensuar, planificar y priorizar las iniciativas y proyectos de formación a desarrollar por la empresa al objeto de implementar su Modelo de Transformación Verde.

La herramienta propuesta es la ficha **Proyectos de Formación EKOI** que se desarrolla en la **Agenda de Transformación Verde**.

Capacitación
Tecnológica

Capacitación
Mercado

Proyectos
de innovación
(P-P-M-O)

Proyectos
de formación

GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Planificar las iniciativas y proyectos de formación a desarrollar

Se trata de concretar, consensuar, planificar y priorizar las iniciativas y proyectos de formación a desarrollar por la empresa al objeto de implementar su Modelo de Transformación Verde.

La herramienta propuesta es la ficha Proyectos de Formación EKOI que se desarrolla en la Agenda de Transformación Verde.

PLAN DE FORMACION					
ACCION FORMATIVA	Objetivos	Destinatario	Referentes	Fecha	Observaciones
Acción Formativa					
Acción Formativa					
Acción Formativa					
Acción Formativa					
Acción Formativa					

Matriz de criterios	Criterios de evaluación					TOTAL						
	c1=	c1xp 1	c2=	c2xp 2	c3=		c3xp 3	c4=	c4xp 4	c5=	c5xp 5	Σc _{xp}
Proyectos/Peso criterios (1-100)												
1.												
2.												
3.												
4.												
5.												

GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

Índice

1	Introducción	3
2	Guía Agenda Verde: Fichas metodológicas y recomendaciones	9
3	Guía Agenda Verde: Hojas de Trabajo	9
4	Guía Agenda Verde: Buenas prácticas de aplicación	9



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Planificar las iniciativas y proyectos de capacitación tecnológica a desarrollar



Título del Proyecto:			
Antecedentes del proyecto			
Propuesta Técnica			
Objetivos		Grupo de Interés	
Fases	Descripción	Duración	Recursos Clave
Resultados Esperados			
Riesgos y Puntos Críticos			
Presupuesto Aproximado			

GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Planificar las iniciativas y proyectos de capacitación tecnológica a desarrollar



Matriz de criterios	Criterios de evaluación										TOTAL
	c1 =	c1xp 1	c2 =	c2xp 2	c3 =	c3xp 3	c4 =	c4xp 4	c5 =	c5xp 5	
1.											
2.											
3.											
4.											
5.											



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Planificar las iniciativas y proyectos de capacitación de mercado a desarrollar



Competencia Requerida		
Importancia relativa		
Nivel de conocimiento de la empresa		
Personas expertas internas	Expertise	
Personas expertas externas	Expertise	



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Planificar las iniciativas y proyectos de capacitación de mercado a desarrollar

Matriz de criterios	Criterios de evaluación										TOTAL
	c1 =	c1xp 1	c2 =	c2xp 2	c3 =	c3xp 3	c4 =	c4xp 4	c5 =	c5xp 5	
1.											
2.											
3.											
4.											
5.											

GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Planificar las iniciativas y proyectos de innovación en producto/servicio, proceso, mercado y organización a desarrollar



Título del Proyecto:			
Innovación	Producto/servicio	Proceso	
	Mercado	Organización	
Antecedentes del proyecto			
Propuesta Técnica			
Objetivos		Grupo de Interés	
Fases	Descripción	Duración	Recursos Clave
Resultados Esperados			
Riesgos y Puntos Críticos			
Presupuesto Aproximado			

GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Planificar las iniciativas y proyectos de innovación en producto/servicio, proceso, mercado y organización a desarrollar

Matriz de criterios	Criterios de evaluación										TOTAL
	c1 =	c1xp 1	c2 =	c2xp 2	c3 =	c3xp 3	c4 =	c4xp 4	c5 =	c5xp 5	
1.											
2.											
3.											
4.											
5.											



Capacitación Tecnológica

Capacitación Mercado

Proyectos de innovación (P-P-M-O)

Proyectos de formación

GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Planificar las iniciativas y proyectos de formación a desarrollar



PLAN DE FORMACION					
ACCION FORMATIVA	Objetivos	Destinatario	Referentes	Fecha	Observaciones
Acción Formativa					
Acción Formativa					
Acción Formativa					
Acción Formativa					
Acción Formativa					

GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

INDUSTRI ANTOLAKUNTZA ETA KUDEAKETA SAILA ♦ DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN INDUSTRIAL

Planificar las iniciativas y proyectos de formación a desarrollar



Capacitación Tecnológica

Capacitación Mercado

Proyectos de innovación (P-P-M-O)

Proyectos de formación

Matriz de criterios	Criterios de evaluación										TOTAL
	c1=	c1xp 1	c2=	c2xp 2	c3=	c3xp 3	c4=	c4xp 4	c5=	c5xp 5	
1.											
2.											
3.											
4.											
5.											



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

Índice

1	Introducción	3
2	Guía Agenda Verde: Fichas metodológicas y recomendaciones	9
3	Guía Agenda Verde: Hojas de Trabajo	9
4	Guía Agenda Verde: Buenas prácticas de aplicación	9



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

Índice

1	Introducción	3
2	Guía Agenda Verde: Fichas metodológicas y recomendaciones	9
3	Guía Agenda Verde: Hojas de Trabajo	9
4	Guía Agenda Verde: Buenas prácticas de aplicación	9
	Guía Agenda Verde: B.P. en Servicios	9
	Guía Agenda Verde: B.P. en Producto	9
	Guía Agenda Verde: B.P. en Proceso	9



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

Índice

1	Introducción	3
2	Guía Agenda Verde: Fichas metodológicas y recomendaciones	9
3	Guía Agenda Verde: Hojas de Trabajo	9
4	Guía Agenda Verde: Buenas prácticas de aplicación	9
	Guía Agenda Verde: B.P. en Servicios	9
	Guía Agenda Verde: B.P. en Producto	9
	Guía Agenda Verde: B.P. en Proceso	9



GUIA AGENDA DE TRANSFORMACIÓN VERDE

Índice

1	Introducción	3
2	Guía Agenda Verde: Fichas metodológicas y recomendaciones	9
3	Guía Agenda Verde: Hojas de Trabajo	9
4	Guía Agenda Verde: Buenas prácticas de aplicación	9
	Guía Agenda Verde: B.P. en Servicios	9
	Guía Agenda Verde: B.P. en Producto	9
	Guía Agenda Verde: B.P. en Proceso	9

